

QUATRE MOTEURS POUR L'EUROPE



VIER MOTOREN FÜR EUROPA
QUATRE MOTORS PER A EUROPA
QUATTRO MOTORI PER L'EUROPA
QUATRE MOTEURS POUR L'EUROPE

Programme d'actions de la présidence d'Auvergne-Rhône-Alpes

2026-2027

« Renforcer la souveraineté industrielle
des Quatre Moteurs pour l'Europe »



La Région
Auvergne-Rhône-Alpes



Baden-Württemberg



Regione
Lombardia



Generalitat
de Catalunya

Les Quatre Moteurs pour l'Europe : bâtir la souveraineté dans un monde en mutation

Fondés il y a près de quarante ans, les « Quatre Moteurs pour l'Europe » reposent sur un socle commun d'excellence économique et scientifique. Pionnier de l'intégration européenne par les territoires, ce réseau a su tirer parti de ses complémentarités pour s'imposer comme une référence dans les domaines de l'**innovation**, de la **recherche** et de l'**économie**.

Aujourd'hui, ce réseau prend une dimension stratégique nouvelle face aux mutations qui redéfinissent les équilibres mondiaux. Si l'impératif de neutralité carbone demeure central, les tensions géopolitiques imposent de nouvelles exigences en matière de **souveraineté énergétique et industrielle**. Pour les « Quatre Moteurs », le défi consiste à **sécuriser les chaînes d'approvisionnement, stabiliser les coûts de production et intégrer l'intelligence artificielle et la numérisation**.

En tant que puissances industrielles, ces quatre territoires sont les premiers exposés à ces transformations, mais aussi les mieux à même de les transformer en leviers de croissance.

La Région Auvergne-Rhône-Alpes s'est ainsi fixé comme objectif de faire de ce réseau un modèle capable d'impulser une véritable dynamique d'autonomie stratégique.



4 RÉGIONS

Bade-Wurtemberg,
Catalogne, Lombardie
et Auvergne-Rhône-Alpes



37 MILLIONS D'HABITANTS

Un vivier de talents
et de compétences



10 % DU PIB EUROPÉEN

Quatre grandes puissances
industrielles européennes

2 PARTENAIRES ASSOCIÉS

Flandres et Pays de Galles

Cadre thématique et stratégique de la présidence d'Auvergne-Rhône-Alpes

Pour sa présidence, la Région Auvergne-Rhône-Alpes se donne pour priorité de **renforcer la souveraineté économique et industrielle** des « **Quatre Moteurs pour l'Europe** ».

Cette ambition repose sur la conviction que la prospérité et l'autonomie stratégique de l'Europe dépendent de sa capacité à **produire sur son sol**, à **réindustrialiser son territoire** et à **innover dans des secteurs clés** tels que l'IA, les semi-conducteurs ou l'hydrogène.

En exploitant le potentiel de coopération du réseau, la présidence s'attachera à fédérer et valoriser les Régions économiquement fortes, afin de **structurer des filières industrielles souveraines** et d'**accélérer la dynamique de relocalisation**.

Pour répondre aux exigences du Pacte européen pour une industrie propre, conçu pour maintenir la compétitivité des entreprises durant la transition énergétique, et à la « Boussole de la compétitivité », visant à réduire les dépendances stratégiques et stimuler l'innovation sur le continent, la présidence s'appuiera sur deux leviers :

- **Une voix unie à Bruxelles** : une action ciblée pour influencer le futur Cadre financier pluriannuel (CFP) 2028-2034 vers les capacités de production régionales.
- **Le déploiement technologique** : un soutien accru aux technologies de rupture, IA, semi-conducteurs et hydrogène.



Les 7 axes prioritaires de la présidence Auvergne-Rhône-Alpes

1

Soutenir l'innovation industrielle et la compétitivité européenne : bâtir une économie d'offensive

Face au ralentissement de la productivité et à une concurrence mondiale exacerbée, le renforcement des technologies avancées est un impératif pour la souveraineté technologique de l'Europe. Ce plan d'actions 2026-2027 vise à **bâtir une économie offensive capable de transformer les défis de la transition numérique et écologique en opportunités.**

En cohérence avec l'agenda européen (Boussole de la compétitivité, Accélérateur industriel, Omnibus simplification), la présidence déploiera des actions concrètes pour **encourager la réindustrialisation et la relocalisation au cœur des territoires.**

Des outils concrets pour une souveraineté industrielle

Pour transformer ces orientations en résultats tangibles, la présidence s'appuiera sur la modernisation du **dispositif « Passeport Entreprises »**. Une étape majeure sera franchie le 11 juin 2026 à Barcelone avec la **signature d'une nouvelle lettre d'intention entre les quatre agences régionales de développement économique**. Ce renouvellement permettra d'améliorer l'expérience après trois ans d'existence grâce à plusieurs pistes concrètes. Cette démarche permettra de consolider l'action commerciale collective des agences grâce à des processus harmonisés et une présence internationale unifiée.



Parallèlement, la réindustrialisation passera par des réponses concrètes aux enjeux fonciers. Un **colloque dédié aux zones labellisées « Parcs d'Activités Industrielles Régionaux »** sera organisé en septembre 2026. Ce temps fort permettra de partager les meilleures expériences en matière d'aménagement et de mobilisation des écosystèmes pour faciliter les relocalisations.

Une synergie technologique au service des filières d'excellence

Cette dynamique de coopération se prolongera dans deux secteurs stratégiques :

- **les matériaux avancés**, avec l'élargissement du stand AFIL/POLYMERIS au Bade-Wurtemberg lors du 11^e Smart Polymers Congress à Milan en novembre 2026.
- **les semi-conducteurs**, via une participation renforcée à l'Alliance européenne des Régions de semi-conducteurs (ESRA), présidée par la Catalogne en 2026.

Accompagner les transitions et projeter l'industrie vers l'avenir

L'objectif d'autonomie s'étendra naturellement aux filières stratégiques telle l'automobile, comme proposé par l'Accélérateur industriel. La présidence s'engagera à soutenir la transition automobile vers le bas-carbone en renforçant la **visibilité des écosystèmes de l'hydrogène et de l'électrique** au sein de l'Alliance des Régions de production de véhicules automobiles (Automotive Regions Alliance, ARA).

Ce cycle dédié à la compétitivité s'achèvera en mars 2027 par une mission économique en marge du salon Global Industrie à Lyon.

2

Stimuler l'industrie et renforcer les partenariats stratégiques dans les secteurs de la défense et de la sécurité

Face à l'instabilité internationale, la Région fait de la **sécurité des chaînes de valeur** et de l'**innovation de la défense** une priorité absolue. Dans le prolongement de son plan de soutien au secteur, son objectif est clair : **transformer l'excellence technologique locale en pilier de l'autonomie stratégique européenne.**

Pour peser dans les grands programmes européens de recherche et d'équipement, la Région coordonnera une **présence collective de ses pôles de compétitivité et de ses entreprises sur les salons majeurs**. Cette projection de puissance industrielle s'articulera en étroite collaboration avec les partenaires des « Quatre Moteurs » en prenant appui sur le dispositif Passeport Entreprises. Géré avec les clusters régionaux, il facilitera l'accès des PME et ETI aux salons stratégiques de la défense.



3

Accélérer l'innovation industrielle et le développement de l'hydrogène propre en Europe

En faisant de la **transition énergétique** une de ses priorités, la présidence d'Auvergne-Rhône-Alpes veut transformer les exigences environnementales en leviers de compétitivité.

Cette ambition se déclinera prioritairement par la **filière hydrogène lors du Business-oriented Forum** en novembre 2026. Conçu pour sceller des partenariats commerciaux dans l'hydrogène bas-carbone, cet événement réunira les grands donneurs d'ordres industriels et les partenaires des « Quatre Moteurs ». Pour ancrer cette dynamique, le forum sera adossé à une **mission Hydrogène territoriale**, incluant des visites de sites d'excellence pour partager des solutions technologiques et des pilotes de mobilité propre.



4

Favoriser la productivité agricole et les produits régionaux et accompagner le renouvellement générationnel dans l'agriculture

La **souveraineté alimentaire**, pilier de l'autonomie européenne, sera au cœur de la présidence d'Auvergne-Rhône-Alpes pour soutenir l'innovation agricole.



En résonance avec l'Année internationale du pastoralisme, la Région déploiera deux actions phares :

- **Favoriser le renouvellement générationnel** en accueillant un volet de l'initiative « Young Farmers Dialogue » pour échanger sur l'installation avec les jeunes agriculteurs.
- **Consolider l'Observatoire du développement rural** pour en faire un laboratoire axé sur le partage de données et l'apport d'experts concernant la gestion de l'eau et l'adaptation aux normes.

5

Promouvoir la montagne, un tourisme et des grands événements sobres et adaptés

Les « Quatre Moteurs » bâtiront **un modèle touristique durable axé sur l'innovation et le patrimoine territorial.**



Auvergne-Rhône-Alpes - Lyon



Bade-Wurtemberg - Freiburg-en-Brisgau



Catalogne - Gironne



Lombardie - Bergame

L'année 2026 sera rythmée par deux temps forts : les **Sommets du Tourisme à Lyon** en septembre, axés sur la préservation des ressources, suivis en octobre à Bruxelles par la **Semaine européenne des Régions et des Villes**, qui mettra l'accent sur le tourisme durable, notamment en valorisant le projet IndusTour sur le tourisme industriel .

En février 2027, l'ouverture de la **présidence française de la Stratégie de l'Union européenne pour la région alpine** (SUERA) offrira une vitrine d'exception en faveur de la montagne, via un événement labellisé, pour répondre aux défis économiques et environnementaux et promouvoir le Pacte européen pour la Montagne.

La présidence des Quatre Moteurs pour l'Europe encouragera la participation des jeunes et publics en situation de handicap aux grands événements. En particulier dans la perspective des **Jeux olympiques et paralympiques de 2030**, elle soutiendra l'inclusion des jeunes et des personnes en situation de handicap mental aux compétitions sportives.

6

Soutenir la formation et les compétences pour la transformation industrielle

Pour la période 2026-2030, la présidence d'Auvergne-Rhône-Alpes placera le **développement des talents** au cœur des transitions industrielle et numérique. Cette ambition se traduira d'abord par une participation conjointe au **Mondial des Métiers 2026**, via un stand commun visant à valoriser l'apprentissage et le recrutement, notamment dans la filière hydrogène.

Sur le plan de l'enseignement supérieur, un protocole d'accord formalisera la **création d'un réseau universitaire européen** entre l'Université Catholique de Lyon et celles de Milan, Mannheim et Ramon Llull afin de coconstruire des parcours de formation.

En matière d'innovation pédagogique, la Région pilotera le **projet Erasmus+ Digital Industrial Training Lab** avec le Bade-Wurtemberg et la Lombardie pour **moderniser la formation en maintenance industrielle**, tout en ciblant de futurs appels à projets européens axés sur l'intelligence artificielle et les métiers en sciences, technologies, ingénierie et mathématiques (STIM).



7

Renforcer la visibilité européenne et l'influence à Bruxelles

Dans un contexte économique mondial en mutation, la présidence d'Auvergne-Rhône-Alpes travaillera avec les **Délégations des Régions de Bruxelles** pour intégrer les spécificités des « Quatre Moteurs » dans les politiques et programmes européens de l'UE. L'action visera à **renforcer les liens entre les écosystèmes régionaux et les institutions européennes**, au vu des priorités stratégiques actuelles sur la relocalisation industrielle, la préférence européenne, la simplification et le financement des projets de rupture.

En outre, l'année 2026 sera décisive pour influencer la structure du futur Cadre financier pluriannuel (CFP) 2028-2034. Les partenaires uniront leurs voix pour **rappeler le rôle crucial des autorités régionales dans la politique de cohésion** et mobiliser le Fonds européen pour la Compétitivité au bénéfice des filières d'excellence. Ils identifieront des opportunités de financements européens en vue de lancer des actions communes.

Enfin, la présidence coordonnera la **rédaction de positions communes à Bruxelles pour défendre la préférence européenne** sur les matériaux avancés, le concept de « droit de rester » et l'alignement sur le Pacte pour une industrie propre



Le mandat 2026-2027 d'Auvergne-Rhône-Alpes a pour objectif de mettre les grandes stratégies européennes au service des territoires, en les traduisant en réalités opérationnelles.

En juin 2027, Auvergne-Rhône-Alpes cédera la présidence au Land Bade-Wurtemberg.



QUATRE MOTEURS POUR L'EUROPE

Présidence de la Région Auvergne-Rhône-Alpes
2026-2027